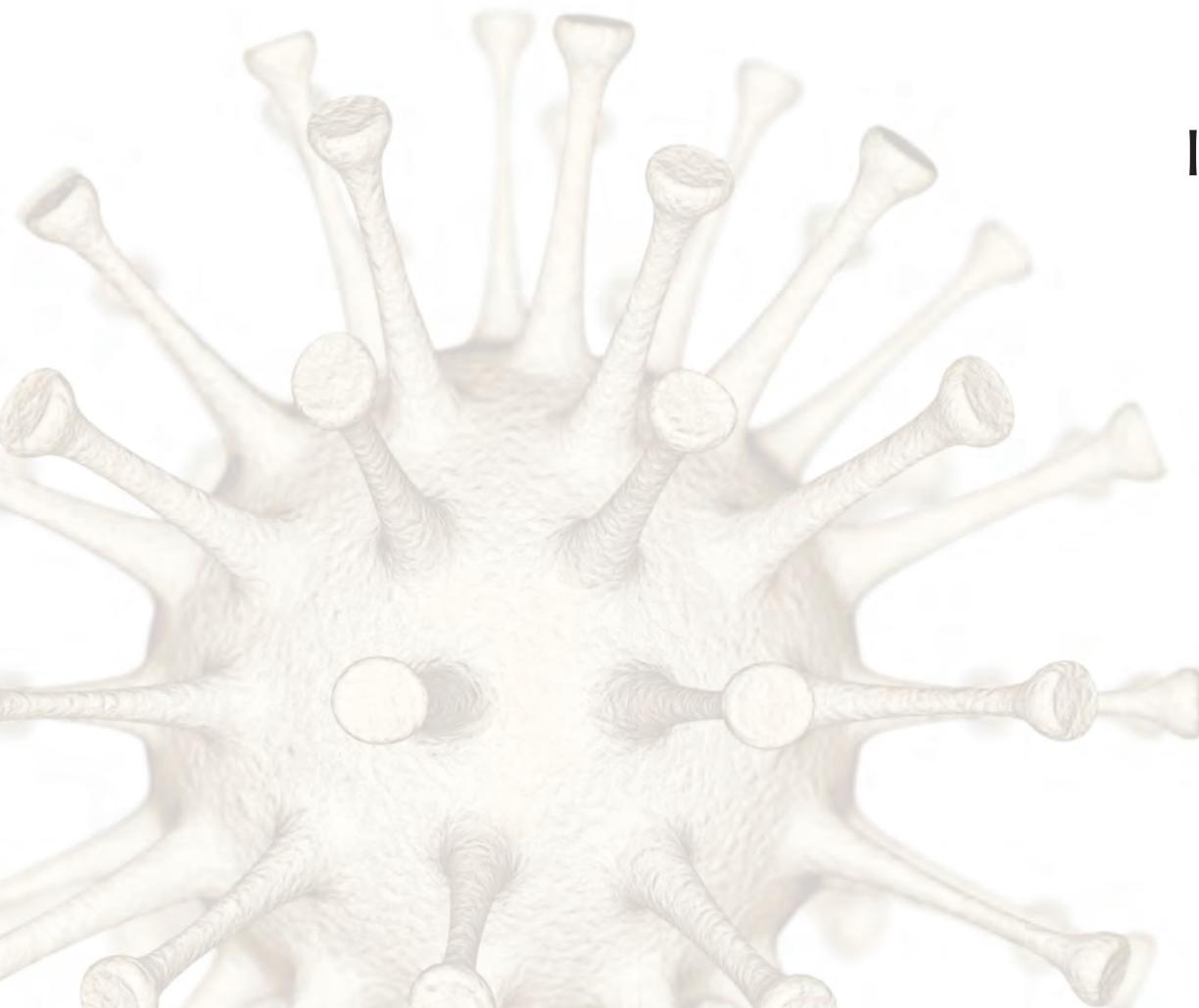


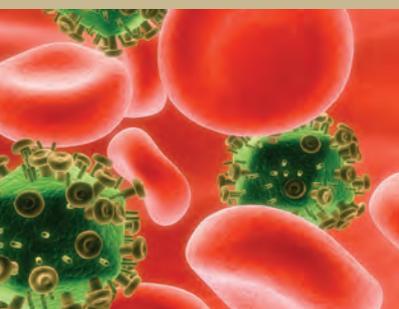


IRSC CIHR



INSTITUT DES MALADIES INFECTIEUSES ET IMMUNITAIRES DES IRSC

# Plan stratégique 2013-2018



Instituts de recherche  
en santé du Canada

Canadian Institutes  
of Health Research

Canada

Les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) sont l'organisme du gouvernement du Canada chargé d'investir dans la recherche en santé. Leur objectif est de créer de nouvelles connaissances scientifiques et de favoriser leur application en vue d'améliorer la santé, d'offrir de meilleurs produits et services de santé, et de renforcer le système de santé au Canada. Composés de 13 instituts, les IRSC offrent leadership et soutien à plus de 12 600 chercheurs et stagiaires en santé dans tout le Canada.

L'Institut des maladies infectieuses et immunitaires (IMI) des IRSC appuie la recherche et aide à renforcer les capacités de recherche dans les domaines des maladies infectieuses et du système immunitaire. Dans le cadre des programmes de l'Institut, des chercheurs s'attaquent à une vaste gamme de problèmes de santé relatifs à l'infection et à l'immunité, y compris les mécanismes morbides, la prévention et le traitement de la maladie et la promotion de la santé par les politiques publiques.

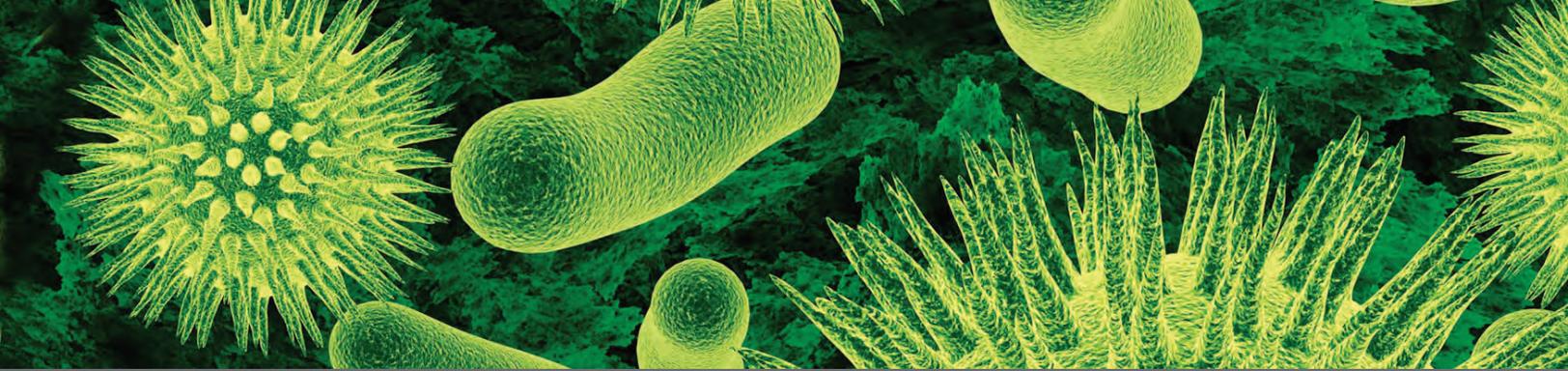
Instituts de recherche en santé du Canada  
160, rue Elgin, 9e étage  
Indice de l'adresse 4809A  
Ottawa (Ontario) K1A 0W9  
Canada  
[www.irsc-cihr.gc.ca](http://www.irsc-cihr.gc.ca)

Institut des maladies infectieuses et immunitaires des IRSC  
Université Laval et Centre de recherche du CHU de Québec  
2705, boul. Laurier, local TR-62  
Québec (Québec) G1V 4G2  
Canada  
[serge.desnoyers@crchul.ulaval.ca](mailto:serge.desnoyers@crchul.ulaval.ca)

Accessible sur le Web en formats PDF et HTML  
© Sa Majesté la Reine du chef du Canada (2013)

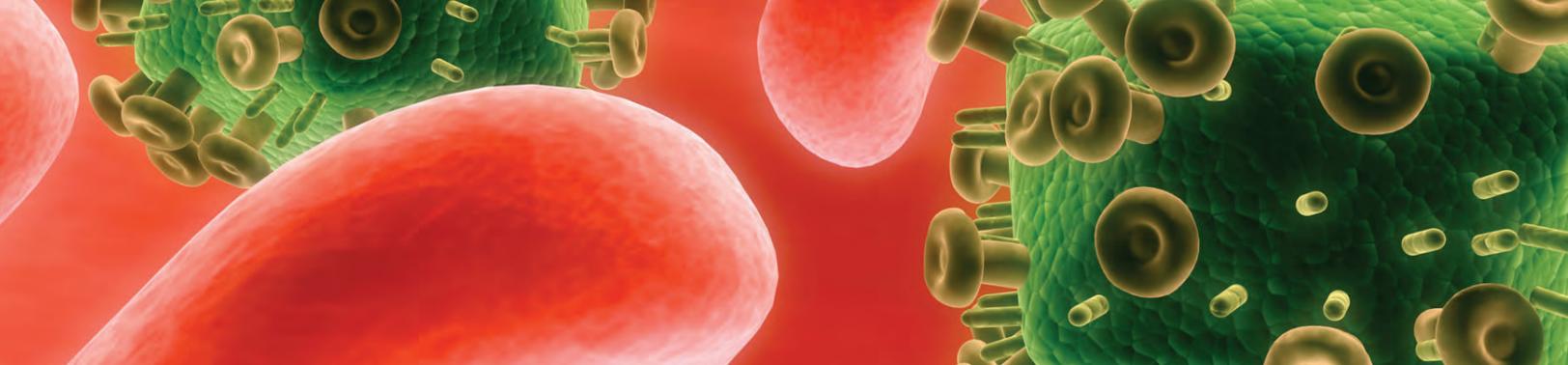
No de cat. MR2-24/2013F-PDF  
ISBN 978-0-660-21340-8

Photos: Thinkstock



# TABLE DES MATIÈRES

<b>MESSAGE DU DIRECTEUR SCIENTIFIQUE</b>	<b>2</b>
<b>L'ORGANISATION DES IRSC</b>	<b>5</b>
<i>Les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC)</i>	<b>5</b>
<i>Mandat des IRSC</i>	<b>5</b>
<i>Orientations stratégiques et priorités de recherche des IRSC</i>	<b>5</b>
<b>NOTRE INSTITUT</b>	<b>6</b>
<i>Notre mandat</i>	<b>6</b>
<i>Notre vision</i>	<b>6</b>
<i>Notre mission et nos valeurs</i>	<b>6</b>
<i>Nos ressources</i>	<b>6</b>
<i>Nos pratiques de fonctionnement</i>	<b>7</b>
<i>Nos défis particuliers dans le domaine de la recherche</i>	<b>7</b>
<i>Bâtir sur notre propre succès</i>	<b>7</b>
<i>Observations de la revue internationale de 2011</i>	<b>8</b>
<b>PLAN STRATÉGIQUE DE L'IMII POUR 2013-2018</b>	<b>9</b>
<i>Notre processus de planification</i>	<b>9</b>
<i>Nos objectifs stratégiques 2013-2018</i>	<b>9</b>
<i>Objectif 1 : renforcer et coordonner les activités de recherche en maladies infectieuses et immunitaires</i>	<b>10</b>
<i>Priorité 1 : se préparer à réagir aux menaces existantes et nouvelles</i>	<b>11</b>
<i>Priorité 2 : intégrer les connaissances en maladies infectieuses et immunitaires pour le contrôle et la prévention des maladies chroniques</i>	<b>13</b>
<i>Objectif 2 : favoriser l'application et les retombées de la recherche</i>	<b>15</b>
<i>Priorité 1 : favoriser l'innovation</i>	<b>16</b>
<i>Priorité 2 : favoriser les retombées de la recherche</i>	<b>17</b>
<b>CONCLUSION</b>	<b>18</b>



## MESSAGE DU DIRECTEUR SCIENTIFIQUE



C'est avec beaucoup d'enthousiasme que l'Institut des maladies infectieuses et immunitaires des IRSC (IMII des IRSC) entame la seconde décennie de son existence. La recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires est d'une importance primordiale pour la santé de la population canadienne. L'amélioration des pratiques en matière d'hygiène, la vaccination à grande échelle, l'utilisation des antibiotiques et les programmes de santé publique ont eu un impact positif sur la santé et ont contribué à diminuer le fardeau des maladies transmissibles. Cependant, malgré ces avancées, le taux d'infection a néanmoins augmenté depuis 1980<sup>1</sup>, et les infections nosocomiales, qui sont souvent résistantes aux antibiotiques, représentent un nouveau fléau touchant 10 % des patients hospitalisés au Canada<sup>2</sup>.

L'IMII a de nombreuses raisons d'être fier de ses réalisations antérieures, qui ont été soulignées dans l'examen international de 2011. Le milieu de la recherche en maladies infectieuses et immunitaires du Canada a une longue tradition d'excellence en recherche, et son succès en matière de financement obtenu auprès des IRSC (246 millions de \$ investis en 2012-13 dans des projets de recherche liés au mandat de l'IMII) en est le reflet. À l'intérieur de cette communauté scientifique aux assises solides, le rôle de l'IMII est de catalyser la recherche stratégique qui complètera les investissements dans les projets de recherche libre. L'IMII, au nom des IRSC et en partenariat avec l'Agence de santé publique

du Canada, est à la tête de programmes spécifiques de recherche tels que l'Initiative fédérale de lutte contre le VIH/sida au Canada, l'Initiative de recherche sur l'hépatite C ainsi qu'un réseau de recherche clinique sur les vaccins découlant de l'ancien programme Initiative de recherche stratégique sur la capacité d'intervention en cas de pandémie. Ces programmes de recherche permettent à l'IMII d'étendre la portée des projets de recherche dans les domaines des maladies infectieuses et immunitaires qui peuvent avoir un effet sur la santé de la population canadienne. Le rôle de l'IMII va bien au-delà de ses activités de financement. En effet, l'IMII participe à plusieurs activités qui ne sont pas liées au financement, mais qui permettent d'améliorer la capacité de recherche, d'appliquer les connaissances, de faire du réseautage, de favoriser la participation des citoyens et des intervenants et d'établir des relations avec le public et la communauté de recherche.

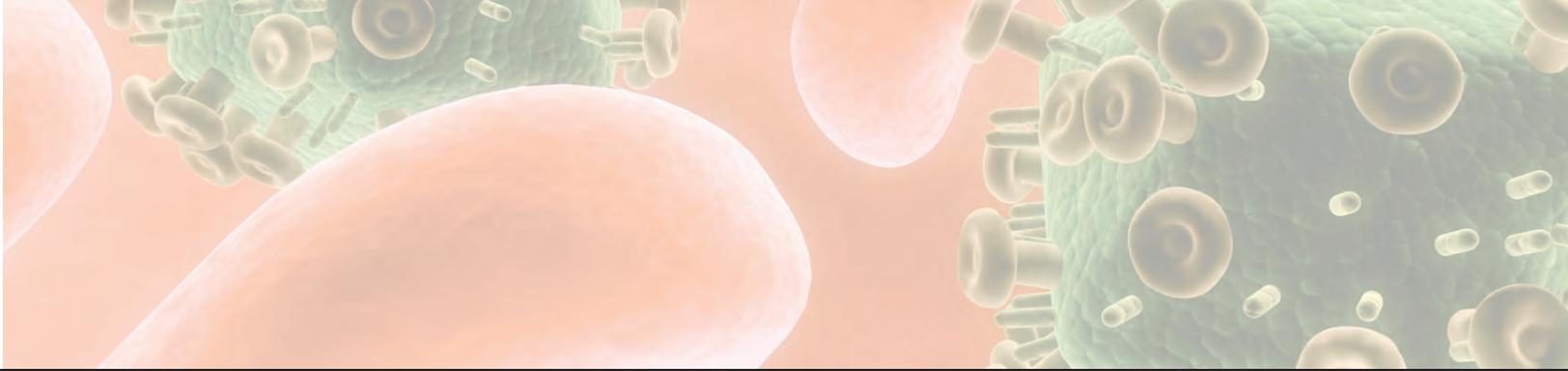
Le rôle de l'Institut est d'autant plus important que les enjeux en termes d'infections et d'immunité sont paradoxalement croissants, liés à de nouveaux profils de sociétés : résistance aux antibiotiques, vieillissement de la population, multi-chronicités.

Depuis sa fondation en 2001, l'IMII a été le témoin de plusieurs éclosions (ex. : SRAS, contamination des réserves alimentaire et d'eau potable, grippe pandémique (H1N1) et saisonnière) qui ont eu des conséquences de nature socio-économique et sur la santé publique.

Plusieurs infections, grâce au progrès fait en recherche, sont désormais considérées, du moins au Canada, comme étant des maladies chroniques (ex. : VIH/sida, hépatite C). On sait aussi que d'autres infections causent le cancer, soulignant la complexité avec laquelle les microorganismes jouent un rôle essentiel dans la santé, rôle qui commence à peine à être compris. Le microbiome, c'est-à-dire l'ensemble des cellules microbiennes qui se trouvent dans notre corps, est un facteur déterminant de santé et du système immunitaire.

<sup>1</sup> <https://apps.who.int/whr/2001/archives/1996/50facts.htm>

<sup>2</sup> Clin Microbiol Rev. 2011 January; 24(1): 141-173.



Des perturbations du microbiome sont associées à de nombreuses affections chroniques. Plusieurs millions de Canadiens et Canadiennes souffrent de maladies auto-immunes qui constituent une cause de plus en plus importante de maladies chroniques. La plupart des maladies chroniques comportent une forte composante immunitaire qui est souvent associée aux voies de l'inflammation. L'inflammation chronique joue un rôle dans toute une variété de maladies infectieuses et chroniques et représente aussi un facteur crucial dans le rejet des greffes. La mise au point de modalités thérapeutiques coûteuses est en cours pour plusieurs affections immunitaires, mais des méthodes diagnostiques et une stratification des patients plus précises seront requises afin d'optimiser l'utilisation des nouveaux traitements.

Le plan stratégique de 2013-2018 prend appui sur ces points forts mais aussi sur des aspects qu'il faut examiner de plus près. Le plan stratégique servira de cadre pour orienter les investissements futurs en recherche stratégique dans les domaines des maladies infectieuses et immunitaires tout en permettant de relier et d'unifier le monde de la recherche en maladies infectieuses et immunitaires. Le plan stratégique est conçu de façon à s'intégrer au plan stratégique des IRSC; la participation active aux possibilités de financement liées aux Initiatives phares du plan stratégique permettra d'atteindre cet objectif. Notre nouveau plan stratégique a deux objectifs principaux qui contribueront à rehausser l'excellence de l'Institut : 1) renforcer et coordonner les activités de recherche en maladies infectieuses et immunitaires; 2) favoriser l'application et les retombées de la recherche.

L'IMI offrira des possibilités d'améliorer la convergence de la recherche en maladies infectieuses et immunitaires. Le renforcement et la coordination des activités de recherche seront axés sur deux priorités. La première est de se préparer à réagir aux menaces existantes et

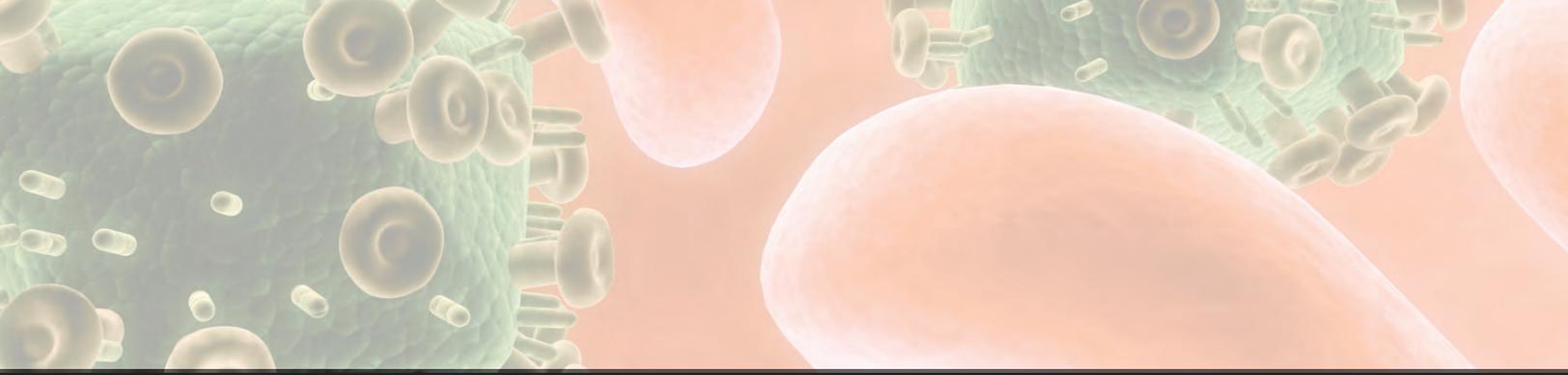
**Notre nouveau plan stratégique a deux objectifs principaux qui contribueront à rehausser l'excellence de l'Institut :**

- 1) **renforcer et coordonner les activités de recherche en maladies infectieuses et immunitaires;**
- 2) **favoriser l'application et les retombées de la recherche.**

nouvelles pour la santé; dans ce cadre, nous favoriserons les activités liées aux infections nouvelles, à la résistance aux antimicrobiens, aux vaccins, au diagnostic et aux menaces environnementales. La seconde priorité consistera à intégrer les connaissances en maladies infectieuses et immunitaires pour le contrôle et la prévention des maladies chroniques. Notre travail portera sur la recherche dans le domaine de l'inflammation (y compris le microbiome et les greffes), de l'immunité humaine et des maladies virales chroniques telles que le VIH et l'hépatite C.

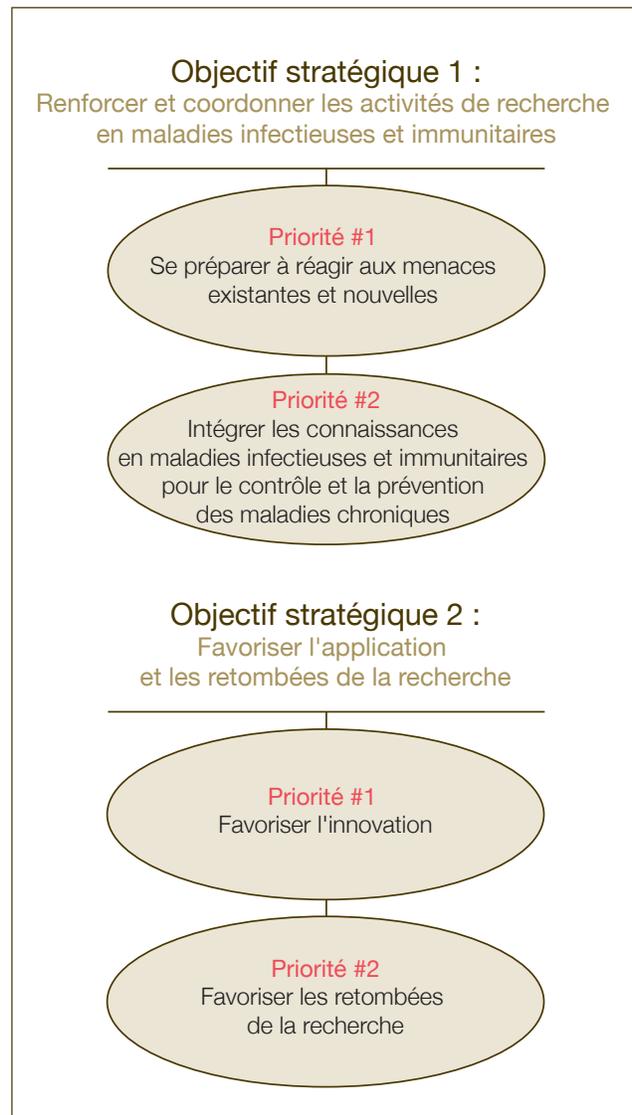
Notre deuxième objectif, visant à favoriser l'application et les retombées de la recherche, comprend également deux priorités : la première est de favoriser l'innovation et la seconde est de favoriser les retombées des résultats de recherche. Nous atteindrons ces priorités en étant proactifs dans notre soutien aux activités de réseautage et de collaboration à l'échelle nationale et internationale, en soutenant le milieu de la recherche en maladies infectieuses et immunitaires dans les activités d'application des connaissances, en favorisant la participation des utilisateurs finaux et, enfin, en faisant le suivi et l'évaluation des résultats des initiatives menées par l'IMI.

Depuis sa fondation en 2001, l'IMI a eu la chance de compter sur des personnes qui croient en son mandat

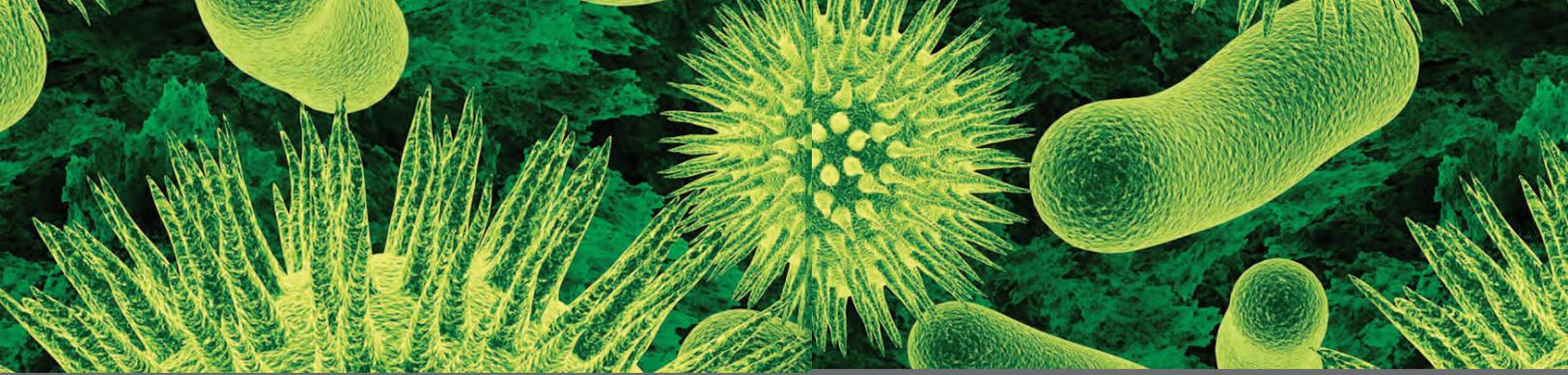


et en sa mission, ce qui facilitera la mise en oeuvre du plan stratégique. Le directeur scientifique fondateur, Dr Bhagirath Singh, a établi une tradition d'excellence que nous cherchons à imiter. Le bon fonctionnement de l'IMII est présentement assuré par du personnel grandement dévoué à Ottawa et à Québec. Ce plan a été rendu possible grâce au dévouement et à la vision du président du conseil consultatif de l'Institut, Dr Anthony Jevnikar, ainsi que les membres du conseil, qui représentent tous les thèmes de recherche du mandat de l'IMII d'un océan à l'autre. Je voudrais enfin remercier Dre Judith Bray d'avoir rédigé les premières ébauches du plan, les membres du sous-comité du plan stratégique du conseil consultatif de l'Institut, Dr Anthony Jevnikar, Dre Brenda Hemmelgarn et Mme Aida Fernandes, de leur précieuse contribution, ainsi que les membres actuels du conseil consultatif de l'Institut pour les discussions animées au sujet des ébauches du plan. En conclusion, j'aimerais exprimer mon admiration envers l'excellence de la recherche produite sur une base quotidienne par le milieu de la recherche en maladies infectieuses et immunitaires. Votre contribution à la création et à l'application des connaissances est une source d'inspiration pour l'IMII et a des retombées concrètes sur la santé de la population canadienne et mondiale.

Marc Ouellette  
Directeur scientifique



Vue d'ensemble du plan stratégique 2013-2018 de l'Institut des maladies infectieuses et immunitaires des IRSC



# L'ORGANISATION DES IRSC

## Les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC)

Créés en 2000, les IRSC sont le principal organisme de financement de la recherche en santé du gouvernement du Canada; ils préconisent une approche multidisciplinaire et collaborative de la recherche en santé. Les IRSC soutiennent la recherche en santé touchant à quatre grands thèmes : recherche biomédicale, recherche clinique, recherche sur les systèmes et les services de santé et recherche sur les facteurs sociaux, culturels et environnementaux qui influent sur la santé des populations. Les IRSC sont composés de treize instituts virtuels, dont l'Institut des maladies infectieuses et immunitaires.

## Mandat des IRSC

Le mandat des IRSC est d'exceller, selon les normes internationales reconnues d'excellence scientifique, dans la création de nouvelles connaissances et leur application en vue d'améliorer la santé de la population canadienne, d'offrir de meilleurs produits et services de santé et de renforcer le système de santé au Canada.

## Orientations stratégiques et priorités de recherche des IRSC

Dans le plan stratégique 2009-2014 des IRSC intitulé L'innovation au service de la santé – De meilleurs soins et services par la recherche, les IRSC ont défini quatre orientations stratégiques :

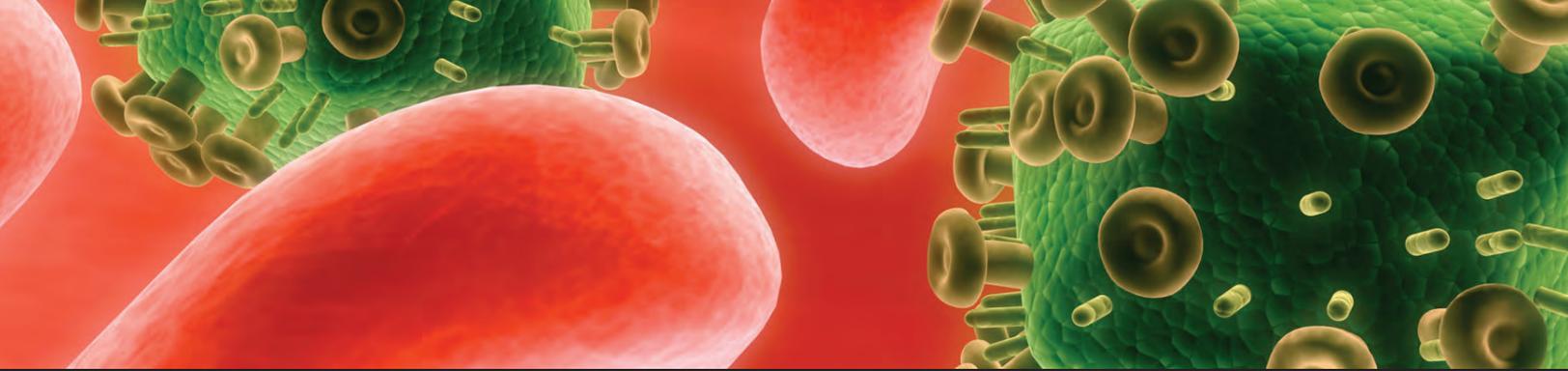
- ✱ Investir dans l'excellence pour une recherche de calibre mondial;
- ✱ S'attaquer aux priorités de la recherche sur la santé et le système de santé;
- ✱ Profiter plus rapidement des avantages de la recherche pour la santé et l'économie;
- ✱ Favoriser l'excellence organisationnelle, promouvoir l'éthique et démontrer l'impact.

Le plan stratégique a également défini cinq grands domaines de recherche prioritaires qui donnent à l'organisme une orientation stratégique pour les cinq années du plan stratégique :

- ✱ Axer davantage les soins sur le patient et améliorer les résultats cliniques par des innovations scientifiques et technologiques;
- ✱ Soutenir un système de soins de santé de qualité supérieure, accessible et viable;
- ✱ Réduire les disparités en santé chez les Autochtones et les autres populations vulnérables;
- ✱ Se préparer à réagir aux menaces existantes et nouvelles pour la santé et y faire face;
- ✱ Promouvoir la santé et alléger le fardeau des maladies chroniques et mentales.

Dans le cadre de la mise en oeuvre de leur plan stratégique, les IRSC ont procédé à une vaste consultation afin de cerner les besoins et les possibilités dans les secteurs où la recherche pourrait changer les choses et produire des résultats mesurables. Le fruit de cette consultation a résulté en l'élaboration de huit initiatives phares qui se veulent audacieuses et transformatrices :

- ✱ Consortium canadien de recherche en épigénétique, environnement et santé;
- ✱ Inflammation et maladies chroniques;
- ✱ Soins de santé communautaires de première ligne;
- ✱ Médecine personnalisée;
- ✱ Renouvellement des soins de santé fondé sur des données probantes;
- ✱ Stratégie internationale de recherche concertée sur la maladie d'Alzheimer;
- ✱ Voies de l'équité en santé pour les Autochtones;
- ✱ Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP).



## NOTRE INSTITUT

### Notre mandat

L'Institut des maladies infectieuses et immunitaires a pour mandat d'appuyer la recherche en vue d'améliorer l'aspect immunologique de la santé et de réduire le fardeau des maladies infectieuses, des maladies d'origine immunologique et des allergies, au moyen de stratégies de prévention, du dépistage, du diagnostic, du traitement, des systèmes de soutien et des soins palliatifs. Le mandat de l'IMII transcende les barrières des disciplines et englobe les quatre thèmes de la recherche en santé des IRSC.

### Notre vision

Devenir le point de convergence canadien capable d'harnacher les efforts de recherche sur les maladies infectieuses et d'origine immunologique.

Devenir une référence nationale et internationale pour l'application des résultats de ces recherches dans l'amélioration des soins et l'organisation des services de santé.

Devenir une référence nationale et internationale pour l'application des résultats de ces recherches dans les soins et l'organisation des services de santé.

### Notre mission et nos valeurs

La mission de l'IMII est d'assumer un leadership à l'échelle nationale et d'établir des priorités et des programmes qui favoriseront la recherche innovatrice dans le domaine des maladies infectieuses et immunitaires afin de réduire le fardeau mondial attribuable à ces maladies. Notre mission s'accomplira en utilisant les valeurs centrales des IRSC : l'excellence, l'éthique et l'intégrité scientifique, la collaboration, l'innovation et l'intérêt du public.

### Nos ressources

L'IMII a un petit groupe d'employés, certains travaillant à Ottawa et d'autres à Québec, et ses activités sont encadrées par un conseil consultatif d'institut composé de chercheurs émérites de l'IMII (du Canada et de l'étranger), de représentants d'organismes partenaires ou de l'industrie. Comme les autres instituts des IRSC, l'IMII gère un budget de base pour la recherche stratégique de 8,5 millions de dollars par année, mais l'IMII est également responsable de ressources financières supplémentaires. Par exemple, l'IMII reçoit présentement près de 1 million de dollars par année pour financer la recherche des programmes de formation portant sur l'hépatite C et 1,5 million de dollars par année destinés à un réseau de recherche sur des vaccins contre l'influenza. L'IMII gère également un budget annuel de 22,5 millions de dollars pour financer l'Initiative de recherche sur le VIH/sida. Cette initiative est gérée par une autre équipe d'Ottawa relevant du directeur scientifique de l'IMII et possède son propre comité consultatif ainsi que son propre plan stratégique<sup>3</sup>.



*Bactéries (vert) en croissance sur un support solide (brun)*

<sup>3</sup> <http://www.cihr-irsc.gc.ca/f/37801.html>



## Nos pratiques de fonctionnement

L'IMII joue un rôle de catalyseur de la recherche au sein du milieu de la recherche en maladies infectieuses et immunitaires, par le biais des réunions du conseil consultatif de l'institut, de la distribution des bulletins de l'IMII et d'une présence soutenue aux réunions, aux ateliers ainsi qu'aux congrès annuels. L'IMII recherche les possibilités de réseautage et de collaborations, à l'échelle nationale et internationale, afin de renforcer la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires, d'obtenir du financement et d'ouvrir de nouvelles possibilités d'application des connaissances.

L'IMII s'assure que les résultats de recherche sont communiqués au gouvernement du Canada et diffusés au public canadien par le biais d'annonces de financement, de communiqués de presse et d'activités de mobilisation des citoyens, comme le programme Café scientifique. L'IMII conserve une base de données de spécialistes des maladies infectieuses et immunitaires qui peuvent conseiller les gouvernements et autres intervenants en temps de crise nationale ou en cas de difficultés inattendues en matière de santé publique.

## Nos défis particuliers dans le domaine de la recherche

Les maladies infectieuses constituent toujours la principale cause de mortalité à l'échelle mondiale<sup>4</sup>, ce qui met en relief la nécessité de poursuivre nos efforts acharnés pour améliorer la compréhension, trouver des stratégies efficaces et mettre au point de nouveaux traitements. L'Organisation mondiale de la Santé rapporte qu'au moins 30 nouvelles maladies ont été reconnues scientifiquement au cours des 20 dernières années; souvent, ces maladies sont apparues sans avertissement, alors que des maladies du passé réapparaissent. Au Canada, le coût total du traitement et des pertes de productivité associés aux maladies infectieuses est estimé à plus de 12 milliards de \$ par

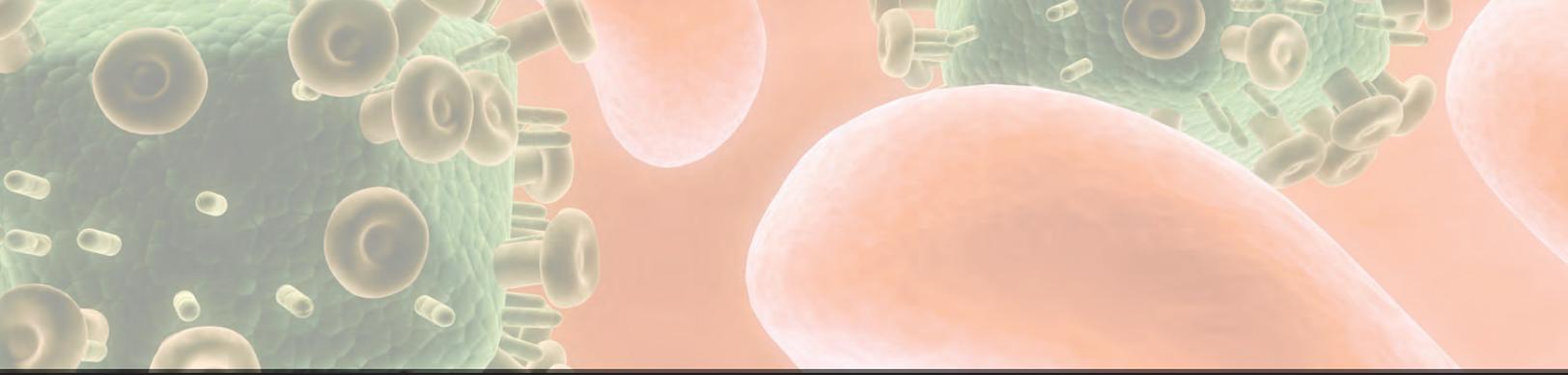
année. De plus en plus, on établit un lien entre les microorganismes et l'étiologie de certaines maladies chroniques telles que certains cancers, l'obésité, le diabète, l'asthme et les maladies cardiovasculaires.

De même, les conséquences mondiales des maladies auto-immunes et des syndromes d'insuffisance d'organes s'accroissent de façon semblable, non seulement en termes de morbidité et de mortalité, mais aussi en termes de modalités thérapeutiques coûteuses. De nombreuses maladies chroniques comportent une composante immunitaire qui déclenche l'apparition de la maladie ou entraîne une insuffisance d'organes par le biais des voies inflammatoires. L'inflammation chronique est un facteur contribuant à l'étiologie de nombreuses maladies dont l'asthme, les maladies cardiovasculaires, l'arthrite, le diabète, la démence et le cancer. L'inflammation joue également un rôle dans les infections chroniques telles que l'hépatite C et le VIH et représente un facteur crucial dans le rejet des greffes. Il est particulièrement important de noter la reconnaissance croissante de l'interaction des infections microbiennes dans les maladies chroniques d'origine immunitaire, par la modulation de la réponse et la promotion de l'inflammation.

## Bâtir sur notre propre succès

Le milieu de la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires est bien établi et possède une longue tradition d'excellence en recherche qui précède la création des IRSC. Le milieu de la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires au Canada demeure relativement bien financé par le biais des concours ouverts des IRSC, en particulier dans le cas de la recherche biomédicale. En 2012-2013 seulement, 246 millions de dollars ont été investis pour financer des projets de recherche liés au mandat de l'IMII. La qualité de cette recherche libre est remarquable et de calibre international. L'IMII travaillera sans relâche à l'établissement de conditions propices à l'excellence en recherche. Le rôle principal de l'IMII à l'intérieur de cette

<sup>4</sup> <http://www.who.int/mediacentre/factsheets/fs310/en/index.html>



forte communauté de recherche fondamentale est de soutenir les excellents projets de recherche présentement menés par les chercheurs sur les maladies infectieuses et immunitaires et d'offrir une valeur ajoutée. Cette stratégie permet à l'IMII de réunir les chercheurs, les intervenants et les partenaires potentiels afin de favoriser de nouvelles collaborations pouvant élargir la portée de la recherche, rehausser sa pertinence pour les populations de patients et orienter le milieu sur des priorités particulières de recherche en santé.

Depuis 2001, l'IMII soutient et coordonne des possibilités de recherche stratégique portant sur les lacunes, les besoins et les priorités qui ont été définis, en complément à la solide base en recherche financée par les concours ouverts. Voici quelques exemples :

- \* Former la prochaine génération de chercheurs en maladies infectieuses et immunitaires par des investissements dans le programme Initiative stratégique pour la formation en recherche dans le domaine de la santé (ISFRS) et l'organisation d'un Forum des nouveaux chercheurs bisannuel;
- \* Renforcer la capacité dans les domaines sous-développés, par des initiatives comme l'Initiative canadienne du microbiome et Le traitement des maladies infectieuses à l'ère post-antibiotique;
- \* Favoriser les collaborations nationales et internationales comme le Partenariat Canada—Royaume-Uni sur l'antibiorésistance et d'autres nouveaux programmes sur les vaccins, le VIH et le microbiome;
- \* Faciliter la réponse rapide du milieu de la recherche face aux menaces nouvelles comme le SRAS, l'encéphalopathie spongiforme bovine, Clostridium difficile et la grippe pandémique;
- \* Gérer de nouveaux programmes de financement qui réunissent des chercheurs de différents domaines pour répondre à des besoins spécifiques non satisfaits comme le Programme de recherche sur

la transplantation des IRSC et le Programme de recherche communautaire sur le VIH/sida;

- \* Poursuivre la collaboration avec l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) dans les domaines prioritaires de l'IMII.

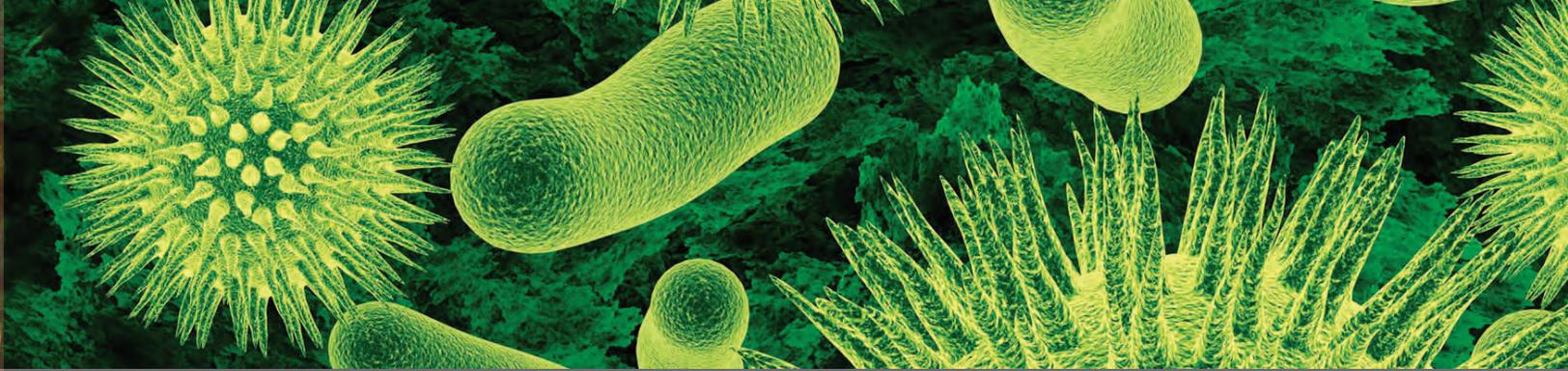
### Observations de la revue internationale de 2011

Lors de l'examen international des IRSC en 2011, l'IMII a reçu des éloges pour son leadership et ses initiatives de recherche stratégique. Les points soulevés comprenaient entre autres :

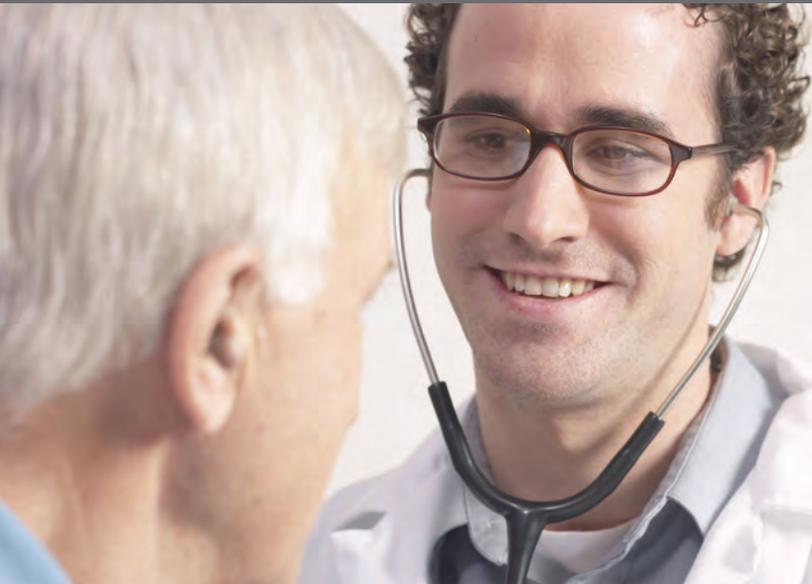
- \* Établissement de programmes et de priorités ayant un impact probable dans la réduction du fardeau mondial des maladies infectieuses et immunitaires;
- \* Rôle transformateur dans la formation et le renforcement de la capacité;
- \* Amélioration du développement de la carrière des chercheurs;
- \* Engagement de l'Institut de divers partenaires et groupes d'intérêt, notamment dans le développement d'une réponse rapide pour contrer des infections émergentes;
- \* Développement et mise en œuvre d'activités de recherche communautaire, principalement par l'entremise de l'Initiative de recherche sur le VIH/SIDA.

L'équipe d'examen composée d'experts pour l'Institut des maladies infectieuses et immunitaires a suggéré d'apporter une attention particulière aux points suivants :

- \* Atteindre la synergie entre les quatre thèmes de recherche en santé;
- \* Accroître la portée et l'ampleur des communications externes;
- \* Renforcer l'application des connaissances en incorporant des stratégies pour promouvoir l'utilisation des résultats de la recherche dans des produits et services améliorés par une approche entrepreneuriale;



# PLAN STRATÉGIQUE DE L'IMII POUR 2013-2018



- ✱ Consulter le milieu de la recherche mondial lors de l'établissement de priorités de recherche et de nouveaux programmes de recherche;
- ✱ Suivre le progrès et recenser les histoires à succès provenant des initiatives de recherche de l'IMII.

Les orientations stratégiques de l'IMII et les activités connexes décrites dans les sections qui suivent répondent spécifiquement à ces recommandations.

## Notre processus de planification

L'objectif du plan stratégique de l'IMII est de fournir une orientation à l'institut et de lui permettre d'exploiter les forces du milieu de la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires. Ce plan a été élaboré à la suite d'un processus approfondi de consultation, d'une durée de deux ans, auprès de membres actuels et passés du conseil consultatif de l'institut, de membres de la communauté élargie de la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires et de représentants des principaux groupes et organismes d'intervenants, afin de définir le mandat de l'IMII et les besoins du milieu de la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires. Notre plan stratégique repose également sur les fondations consultatives fournies par le plan

stratégique des IRSC de 2009-2014, L'innovation au service de la santé – De meilleurs soins et services par la recherche, étant donné que les orientations stratégiques et les priorités de recherche de l'IMII correspondaient bien à celles du plan stratégique global des IRSC.

## Nos objectifs stratégiques 2013-2018

Les orientations décrites dans le plan de l'IMII permettront de faire progresser et de promouvoir la recherche dans les domaines prioritaires de recherche qui ont été définis, à l'intérieur du paysage de la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires au Canada, et permettront d'améliorer les objectifs des programmes phares des IRSC.

L'IMII tirera également profit des occasions qui permettront de faire participer le milieu de la recherche canadien à des activités internationales afin d'élargir la portée et les retombées potentielles de la recherche canadienne. Notons par exemple un partenariat entre le Canada et la Chine dans le domaine de la mise au point de vaccins, un partenariat potentiel avec l'initiative de recherche Joint Programming Initiative on Antimicrobial Resistance de l'Union européenne qui s'ajoute à l'actuel partenariat avec le Conseil de la recherche médicale de Grande-Bretagne. Le directeur scientifique de l'IMII siège au sein du comité de direction de plusieurs programmes internationaux de recherche, dont le Consortium international sur le microbiome humain, l'Initiative canadienne de recherche sur un remède contre le VIH et l'Initiative canadienne de vaccin contre le VIH. Par sa participation active au sein de ces comités, l'IMII harmonise ses initiatives stratégiques dans les domaines prioritaires de recherche avec des travaux internationaux complémentaires afin de tirer de plus grands bénéfices. Au pays, l'IMII poursuivra ses collaborations productives avec l'ASPC et cultivera les discussions et les interactions en cours avec des organismes nationaux tels que le Conseil national de la recherche du Canada (CNRC) et le ministère de la Défense nationale (MDN) ainsi qu'avec des organismes provinciaux et non gouvernementaux.



À la fin du processus de consultation, l'IMIIL a défini deux grands objectifs stratégiques qui donneront forme aux activités et aux priorités de recherche de l'institut pour la période 2013-2018:

- 1) Renforcer et coordonner les activités de recherche en maladies infectieuses et immunitaires;
- 2) Favoriser l'application et les retombées de la recherche en maladies infectieuses et immunitaires.

Ces objectifs sont non seulement primordiaux pour l'IMIIL, mais s'harmonisent étroitement avec les initiatives phares des IRSC, les possibilités de financement, les partenariats internationaux et les initiatives d'application des connaissances.

## Objectif 1 : renforcer et coordonner les activités de recherche en maladies infectieuses et immunitaires

Il y a une forte composante de création de nouvelles connaissances dans le domaine des maladies infectieuses et immunitaires, et ce, qu'elle vienne de la recherche libre ou priorisée. Toutefois, la science est désormais de plus en plus multidisciplinaire, et les approches multithématiques axées sur les équipes sont les plus appropriées pour s'attaquer aux problèmes de santé complexes. L'IMIIL a à cœur d'explorer et d'élargir les possibilités qui favorisent la recherche collaborative entre les deux grands axes de recherche de l'institut et entre chercheurs travaillant sur différents thèmes de recherche en santé. Le rôle de l'IMIIL va jusqu'à favoriser de nouvelles collaborations entre chercheurs du milieu élargi de la recherche en santé et les quatre thèmes des IRSC, notamment par l'établissement de liens entre les sciences physiques et les sciences de la vie.

L'Initiative sur le microbiome humain représente un exemple d'une initiative de l'IMIIL qui a réuni des microbiologistes et des immunologistes, ainsi que des nutritionnistes, des gastro-entérologues et des chercheurs en santé publique autour d'un même thème de recherche, soit le rôle du microbiome humain dans la santé et les maladies. Dans la même veine, l'Initiative de recherche stratégique sur la capacité d'intervention en cas de pandémie a réuni des immunologistes, des spécialistes des maladies infectieuses, des chercheurs en santé publique, des spécialistes de l'éthique et des spécialistes de la modélisation mathématique pour former un réseau existant prêt à intervenir en cas d'éclosions futures. De même, l'IMIIL collabore avec l'ASPC au développement d'un réseau de recherche sur



*Helicobacter pylori* et cocci



les vaccins afin d'améliorer la capacité d'intervention rapide face aux menaces et est en discussion avec des collaborateurs internationaux relativement à des initiatives sur la prise en charge des patients lors d'épidémies graves.

Au cours des cinq prochaines années, l'IMII continuera d'offrir de nouvelles possibilités pour le milieu de la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires d'aller au-delà de ses frontières habituelles en favorisant et en facilitant l'établissement de nouveaux partenariats de recherche susceptibles de faire progresser les résultats de recherche et d'avoir des retombées directes sur la santé de la population canadienne. Notre processus de consultation a mené à la sélection de deux domaines prioritaires dans lesquels nous renforcerons et coordonnerons les activités de recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires. Ces priorités, soient 1) Se préparer à réagir aux menaces existantes et nouvelles et 2) Intégration des connaissances en maladies infectieuses et immunitaires dans le contrôle et la prévention des maladies chroniques, s'harmonisent très bien avec le plan stratégique des IRSC.

### **Priorité 1 : se préparer à réagir aux menaces existantes et nouvelles**

Les questions de santé publique abordées par l'IMII au cours des dernières années, de même que les partenariats potentiels sur des initiatives présentées par des groupes d'intervenants nationaux et internationaux, ont été prises en considération lorsque l'IMII a défini les sous-thèmes d'intérêt dans la priorité des menaces existantes et nouvelles. Ceux-ci sont la résistance aux antimicrobiens, les menaces microbiennes existantes et nouvelles, l'environnement et santé, la mise au point de vaccins et l'amélioration des méthodes diagnostiques.

Ces sous-thèmes peuvent facilement être intégrés au sein d'initiatives communes. De plus, ces sous-thèmes permettront à l'IMII non seulement de bâtir sur les réussites antérieures, mais de tirer profit des investissements effectués dans le cadre d'initiatives

antérieures et de prendre avantage des possibilités offertes dans le cadre des Initiatives phares du plan stratégique des IRSC.

#### **Les sous-thèmes pour la priorité 1 : se préparer à réagir aux menaces existantes et nouvelles :**

- \* Résistance aux antimicrobiens;
- \* Menaces microbiennes existantes et nouvelles;
- \* Environnement et santé;
- \* Mise au point de vaccins;
- \* Amélioration des méthodes diagnostiques.

Les infections résistantes aux antibiotiques en milieu de soins de santé et dans la communauté en général sont en hausse au Canada et dans le monde. La mortalité et la morbidité qui y sont associées ajoutent un fardeau financier important au système de santé en termes de durée d'hospitalisation accrue et de nécessité de recourir à des traitements coûteux et prolongés. Parallèlement à l'augmentation de la résistance aux antibiotiques, les grandes sociétés pharmaceutiques produisent de moins en moins de nouveaux produits antibactériens. Dans le cas des produits qui sont effectivement commercialisés, la résistance se développe rapidement. Il en découle un problème croissant associé aux microorganismes résistants contractés en milieu hospitalier ou communautaire, qu'on appelle aussi « superbactéries ». L'augmentation rapide de la résistance met d'autant plus en relief l'importance de prévenir les maladies, de diagnostiquer rapidement et de recourir rapidement à un traitement approprié.

L'IMII a réagi rapidement dans le passé aux menaces existantes et nouvelles telles que le SRAS et la grippe pandémique, et il réagit de façon appropriée par des modifications à ses priorités de recherche dans le cas où une nouvelle infection ayant une grande importance sur la santé publique ferait son apparition. De vieilles infections font leur réapparition, comme le démontre le



taux de tuberculose dans certaines communautés nordiques et urbaines. Notre participation à l'initiative phare Voies de l'équité en santé pour les Autochtones amènera l'IMII à effectuer de la recherche de mise en oeuvre dans le but d'essayer de diminuer l'incidence de la tuberculose.

L'IMII exercera également un rôle de premier plan dans l'élaboration d'une future initiative phare dans le domaine l'environnement et la santé. Certains facteurs environnementaux ont un effet de plus en plus grand sur la santé humaine, allant de la structure des bâtiments et de l'aménagement des quartiers, des changements climatiques et de la mondialisation sur la transmission des maladies jusqu'à la menace plus insidieuse liée aux toxines dans le milieu naturel et dans le milieu bâti.

De plus, bien que de nombreuses avancées importantes aient été réalisées dans le domaine des vaccins, cela demeure un important point d'intérêt de l'IMII. Jusqu'à présent, la recherche en vaccinologie a permis de favoriser la collaboration de spécialistes en immunologie humaine, en infectiologie, en éthique et en recherche en santé publique. Par le biais de possibilités de financement nationales et internationales, l'IMII recherchera des investissements en recherche sur les vaccins dans le but de prévenir les infections qui constituent une menace existante ou nouvelle et qui ont des conséquences sur la santé publique. La mise au point de vaccins contre des maladies chroniques est en cours, que ce soit contre des virus comme le VIH ou le VHC, mais également contre le cancer, le diabète et des maladies neurodégénératives. Des efforts seront consacrés à tirer profit de l'expertise en vaccinologie du milieu des maladies infectieuses et immunitaires afin d'effectuer de la recherche novatrice sur la prévention d'une multitude de maladies chroniques. L'IMII est présentement engagé dans un plan d'action fédéral avec plusieurs partenaires du niveau fédéral portant sur la recherche, le développement et l'innovation sur les vaccins. Ceci favorisera la création et l'application de nouvelles connaissances. Plusieurs initiatives sur les vaccins chevauchent la Stratégie de recherche axée sur



le patient (SRAP), une initiative de recherche priorisée dont la vision est l'amélioration des résultats cliniques et l'expérience thérapeutique des patients par l'intégration des données scientifiques à tous les niveaux du système de santé.

La capacité à diagnostiquer rapidement et de façon précise qu'une infection est d'origine virale ou bactérienne et à déterminer quel pathogène spécifique est en cause représente un objectif poursuivi de longue date par le milieu de la recherche sur les maladies infectieuses. Cela permettrait au personnel médical de première ligne d'administrer le traitement approprié le plus rapidement possible et d'éliminer l'usage inutile ou inefficace d'antibiotiques. Ceci est pertinent à un des objectifs de la SRAP qui cherche à établir une infrastructure intégrée de recherche clinique de pointe pour le Canada, s'harmonisant avec tout le continuum de la recherche axée sur le patient. La stratification des patients deviendra une étape essentielle lors de l'utilisation de modalités novatrices et coûteuses dans le traitement de maladies d'origine immunitaire. L'IMII collabore à l'initiative phare sur la médecine personnalisée, qui a le potentiel de permettre de réaliser des progrès considérables grâce à l'utilisation de biomarqueurs dans le processus de décision éclairée.



### **Approches pour la priorité 1 : se préparer à réagir aux menaces existantes et nouvelles :**

- \* Favoriser la mise au point et la commercialisation de nouveaux produits et de nouvelles stratégies dans le domaine de la résistance aux antimicrobiens, de la vaccinologie et du diagnostic;
- \* Faciliter les possibilités de réseautage et de collaboration avec des partenaires internationaux dans des sous-priorités, notamment la réponse rapide aux menaces nouvelles;
- \* Relier les efforts sur l'initiative phare sur la médecine personnalisée pour améliorer le diagnostic et le pronostic des maladies infectieuses et immunitaires;
- \* Répondre au défi que représente la tuberculose dans le Nord du Canada par l'initiative phare Voies de l'équité en santé pour les Autochtones et par la recherche sur les méthodes d'intervention;
- \* Co-superviser une nouvelle initiative phare sur l'environnement et la santé – mettant l'accent sur le concept « One Health/Une seule santé » – pour améliorer les stratégies de prévention contre les menaces nouvelles;
- \* Supporter des réseaux de la SRAP qui intégreront un ou plusieurs thèmes suivant : contrôle des infections, réponse aux menaces, vaccins, diagnostic;
- \* Enchâsser la formation dans toutes les initiatives stratégiques.

### **Priorité 2 : intégrer les connaissances en maladies infectieuses et immunitaires pour le contrôle et la prévention des maladies chroniques**

Les maladies chroniques représentent un important défi pour le système de santé canadien, puisque les patients nécessitent un traitement et des soins de longue durée. De plus, étant donné que les patients vivent plus longtemps, de nouveaux troubles concomitants apparaissent et doivent être traités. Les sous-thèmes sélectionnés pour cette priorité permettront à l'IMII de bâtir sur le succès antérieur, de tirer profit des programmes de recherche spécialisée et de participer pleinement aux initiatives phares. Il est prévu que ces sous-thèmes (inflammation, microbiome humain, transplantation, immunologie humaine et immunothérapie, environnement et santé, infections virales chroniques, notamment le VIH/sida et l'hépatite C) seront intégrés au sein d'initiatives communes au fur et à mesure que celles-ci se développeront.

#### **Les sous-thèmes pour la priorité 2 : intégrer les connaissances en maladies infectieuses et immunitaires pour le contrôle et la prévention des maladies chroniques :**

- \* Inflammation;
- \* Microbiome humain;
- \* Transplantation;
- \* Immunologie humaine et immunothérapie;
- \* Environnement et santé;
- \* Infections virales chroniques, notamment le VIH/sida et l'hépatite C.

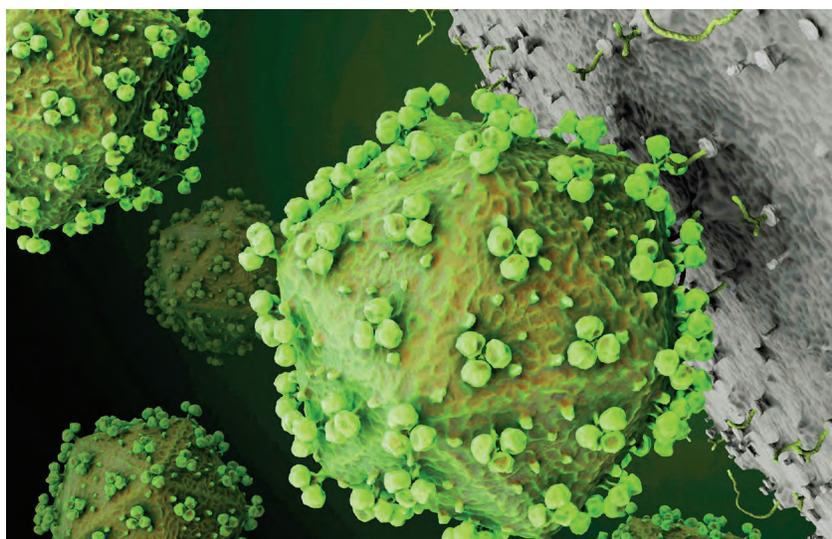


L'IMII soutient la recherche sur les maladies chroniques dont l'étiologie est infectieuse ou immunitaire. On reconnaît de plus en plus l'interaction entre les microbes et notre système immunitaire, ce qui modifie l'immunité. De ce fait, les microbes modifient le moment d'apparition de la maladie, l'évolution de la maladie et l'étendue des lésions par la régulation de l'inflammation. La mise en oeuvre des Initiatives phares du plan stratégique des IRSC représente une occasion unique pour le milieu de la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires, l'initiative phare sur l'inflammation et les maladies chroniques étant particulièrement pertinente pour le mandat de l'IMII. L'Institut de l'appareil locomoteur et de l'arthrite et l'IMII co-supervisent l'élaboration et la supervision de cette initiative multidisciplinaire à grande échelle. Il est fort probable que de nombreux points communs sous-jacents soient décelés dans les troubles de la santé modulés par l'inflammation chronique et qu'un effort concerté des chercheurs travaillant sur différentes maladies et affections individuelles pourrait permettre d'accélérer la compréhension des mécanismes communs et de mettre au point des approches interventionnelles pour améliorer les résultats cliniques. L'initiative sur l'inflammation et les maladies chroniques permettra de renforcer la capacité de recherche, de mobiliser les nouveaux chercheurs, de supporter la formation et de stimuler la collaboration en équipe dans un effort de groupe transdisciplinaire visant à accélérer la production de résultats de recherche. L'IMII réunira des équipes possédant les ressources adéquates pour intégrer les connaissances en recherche sur les maladies immunitaires et infectieuses et les appliquer pour favoriser la santé de la population canadienne. Cela permettra la mise au point de nouvelles approches visant à atténuer l'inflammation, l'élaboration de stratégies de régénération tissulaire et de réparation des organes lésés, la modification des effets nocifs à long terme des infections virales chroniques et la découverte de nouvelles formes d'immunothérapie. L'IMII favorisera l'application des connaissances à l'immunologie humaine. En raison des forts liens avec

l'inflammation, les initiatives de l'IMII sur la transplantation et le microbiome humain sont intégrées au sein de l'Initiative phare sur l'inflammation.

L'IMII investira des sommes considérables au cours des prochaines années dans l'initiative phare sur la médecine personnalisée et co-supervise une nouvelle initiative phare sur l'environnement et la santé. Ces activités faciliteront l'intégration des connaissances en maladies infectieuses et immunitaires pour le contrôle et la prévention des maladies chroniques. Au Canada, de nombreuses infections mènent désormais à des maladies chroniques et l'IMII continuera donc à gérer de façon proactive des enveloppes budgétaires spécifiquement consacrées au VIH/sida et à l'hépatite C. Lorsque cela convient, les projets de recherche portant sur les infections chroniques virales seront également intégrés à l'initiative phare sur l'inflammation et maladies chroniques.

L'IMII exerce un leadership dans l'Initiative de recherche sur le VIH/sida. La communauté en maladies infectieuses et immunitaires du Canada a bénéficié de plusieurs programmes lancés par l'Initiative de recherche sur le



*Virus du VIH*



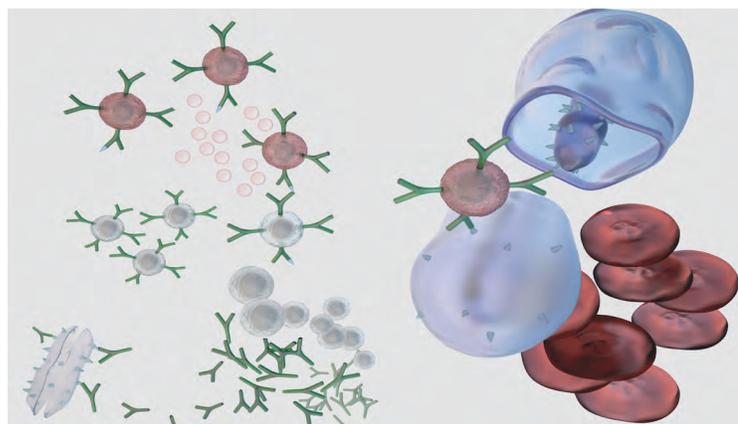
VIH/sida. Par exemple, l'Initiative a ouvert la voie et a démontré un leadership organisationnel en recherche communautaire. L'Initiative contribue à plusieurs initiatives phares dont les initiatives en médecine personnalisée, en inflammation et en soins de santé communautaires de première ligne.

**Approches pour la priorité 2 :  
intégrer les connaissances en maladies  
infectieuses et immunitaires pour le contrôle  
et la prévention des maladies chroniques :**

- \* Soutenir l'initiative sur l'inflammation et les maladies chroniques tout en intégrant l'initiative sur la transplantation et le microbiome humain;
- \* Contribuer au contrôle et à la prévention des maladies chroniques en soutenant l'initiative phare sur la médecine personnalisée et en co-supervisant une potentielle nouvelle initiative sur l'environnement et la santé;
- \* Faciliter l'application des connaissances en immunologie à l'immunologie humaine;
- \* Exercer un leadership dans les initiatives de recherche sur le VIH et l'hépatite C;
- \* Supporter les investissements de l'Initiative de recherche sur le VIH/sida dans les initiatives phares et la création de réseaux de la SRAP qui intégreront les connaissances en maladies infectieuses et immunitaires dans le contrôle et la prévention des maladies chroniques;
- \* Enchâsser la formation dans toutes les initiatives stratégiques.

## Objectif 2 : favoriser l'application et les retombées de la recherche

Pour s'assurer que les découvertes importantes du domaine de la recherche en santé sont mises en application dans la vraie vie le plus rapidement et le plus efficacement possible, une partie essentielle du mandat des IRSC consiste à appliquer les nouvelles connaissances pour améliorer l'efficacité des services et des produits et renforcer le système de santé canadien. Cela permet d'assurer l'application des résultats et des innovations de la recherche pour mettre au point de nouveaux outils, de nouvelles méthodes et de nouvelles interventions permettant d'améliorer la santé et la qualité de vie des populations. L'IMII mettra l'accent sur les activités d'application des connaissances pour améliorer les résultats de santé et le succès commercial dans ses deux priorités : se préparer à réagir aux menaces nouvelles et alléger le fardeau des maladies chroniques. Le transfert des innovations du laboratoire aux applications et à la commercialisation représente désormais une orientation majeure de la recherche. L'IMII et les autres instituts des IRSC sont dans une position unique pour catalyser les innovations en santé et faciliter les partenariats entre le secteur public et le secteur privé.



Réponse immunitaire



## Priorité 1 : favoriser l'innovation

L'IMIII jouera un rôle de premier plan dans l'élaboration de nouvelles initiatives de recherche stratégique portant sur des défis de santé précis dans la préparation ou la réponse aux menaces nouvelles ou l'allègement du fardeau des maladies chroniques de nature immunitaire ou infectieuse. Nous utiliserons des outils et des programmes novateurs pour faciliter les travaux portant sur l'élaboration de nouveaux traitements, produits, systèmes de santé ou interventions qui permettront d'améliorer la santé de la population canadienne. L'IMIII maintiendra son soutien aux activités de réseautage et de collaboration entre chercheurs subventionnés par l'IMIII afin de favoriser l'enrichissement mutuel des idées, l'échange de connaissances et l'établissement d'une synergie entre des équipes subventionnées travaillant dans des domaines de recherche différents mais complémentaires. Son expérience antérieure a permis à l'IMIII de découvrir que ces occasions peuvent s'avérer particulièrement enrichissantes dans les premières étapes d'initiatives à grande échelle qui financent plusieurs équipes. La participation à des équipes multidisciplinaires sera d'autant plus accrue par notre stratégie de réunir toutes les équipes ensemble, et permettra de faciliter la communication et les échanges, ainsi que la synergie dans les quatre thèmes de recherche en santé. Des stratégies ont été déjà mises en place à l'intérieur de l'Initiative phare sur l'inflammation pour mettre sur pied des équipes intégrant les quatre thèmes de recherche. L'IMIII a de nombreuses possibilités de participer à des travaux internationaux dans toutes ses priorités de recherche. La priorisation de ces travaux internationaux permettra de faire multiplier notre investissement pour aider notre communauté à faire partie d'équipes multidisciplinaires internationales. Enfin, l'IMIII joue un rôle proactif dans le plan d'action fédéral pour la recherche, l'innovation et la commercialisation des vaccins.

## Approches pour la priorité 1 : favoriser l'innovation :

- \* Soutenir des activités de réseautage et de collaboration entre chercheurs subventionnés par l'IMIII travaillant sur l'un ou l'autre des axes afin de favoriser l'enrichissement mutuel des idées, l'échange de connaissances et l'établissement d'une synergie entre des équipes subventionnées travaillant dans des domaines de recherche différents mais complémentaires tels le microbiome, la transplantation, l'inflammation et la médecine personnalisée;
- \* Cerner des domaines où l'IMIII peut agir en catalyseur pour permettre la réalisation de projets à l'échelle nationale et internationale (e.g. la résistance aux antimicrobiens, les vaccins, le microbiome, les remèdes contre le VIH);
- \* Initier le design de possibilités de financement en recherche sur la surveillance, la modélisation socio-économique et le rapport coût-efficacité dans nos domaines prioritaires dont l'évaluation de vaccins.



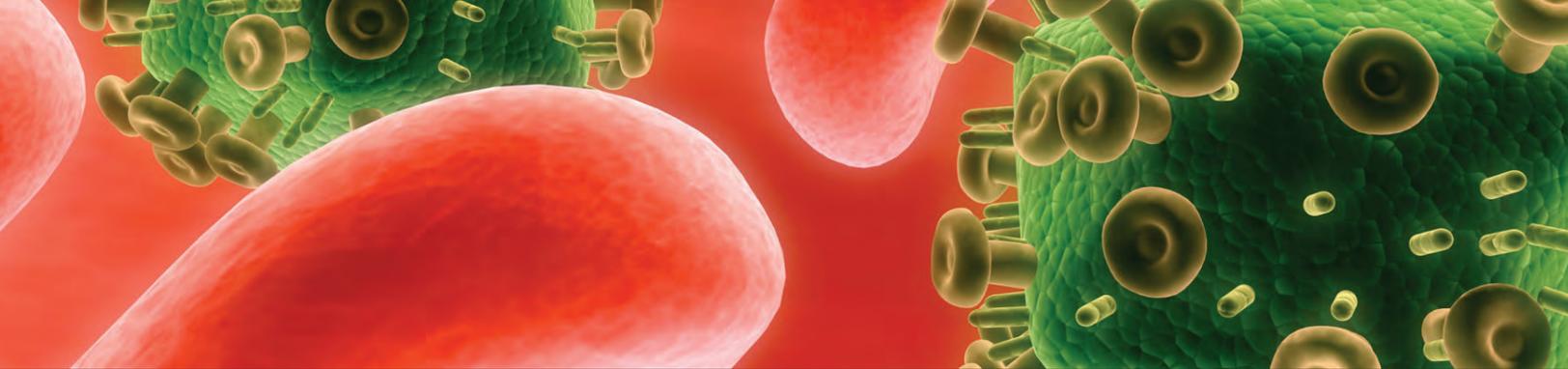


## **Priorité 2 : favoriser les retombées de la recherche**

En collaboration avec des partenaires, et en étroite collaboration avec la Direction de l'évaluation des IRSC, l'IMII poursuivra la surveillance et l'évaluation des résultats de ses investissements antérieurs en recherche stratégique et offrira un soutien aux activités d'application des connaissances pendant et après la période de financement. L'IMII colligera les résultats de recherche des rapports d'étape et de fin de subvention, validés par des entrevues personnelles s'il y a lieu, et étudiera les possibilités d'assister les chercheurs pour les activités d'application des connaissances comme des ateliers sur l'AC et la commercialisation. L'Institut tirera parti du succès des investissements stratégiques antérieurs pour maintenir l'élan créé, élargir le champ de recherche et faire participer les utilisateurs finaux appropriés, y compris les partenaires du secteur privé qui peuvent offrir leurs produits et leurs technologies en clinique ou sur le marché. Des initiatives seront élaborées à l'intérieur des domaines prioritaires de recherche, avec des buts et des objectifs clairs, concis et mesurables et un plan d'évaluation exhaustive. Toutes ces mesures répondront à des recommandations formulées dans l'examen international de 2011 d'améliorer la stratégie pour mesurer les résultats de recherche et de mettre plus d'emphasis sur la réalisation du potentiel commercial des découvertes scientifiques. L'IMII, par l'entremise de rapports annuels, fait état des progrès des différentes initiatives de l'institut au conseil d'administration et, si nécessaire, propose des correctifs pour atteindre les objectifs spécifiques de notre plan stratégique.

## **Approches pour la priorité 2 : favoriser les retombées de la recherche :**

- ✳ Surveiller et évaluer les résultats des investissements antérieurs de l'IMII en recherche stratégique en autoimmunité clinique et en nouvelles solutions de rechange aux antibiotiques, en collaboration avec des partenaires et en étroite collaboration avec la Direction de l'évaluation et de l'analyse des IRSC;
- ✳ Élaborer des buts et des objectifs clairs, concis et mesurables et un plan d'évaluation exhaustif pour toutes les nouvelles initiatives mises sur pied dont le microbiome, la transplantation, l'inflammation, les vaccins et la résistance aux antimicrobiens;
- ✳ Assister les chercheurs pour les activités d'application des connaissances comme des ateliers sur l'application des connaissances et la commercialisation dans les secteurs de nouveaux traitements, du microbiome et des vaccins;
- ✳ Mobiliser les utilisateurs finaux concernés, y compris les partenaires du secteur privé et de l'industrie qui peuvent offrir leurs produits et leurs technologies en clinique ou sur le marché;
- ✳ Rédiger des rapports annuels sur le suivi des progrès et des avancées des initiatives de l'Institut et corriger le tir si nécessaire.

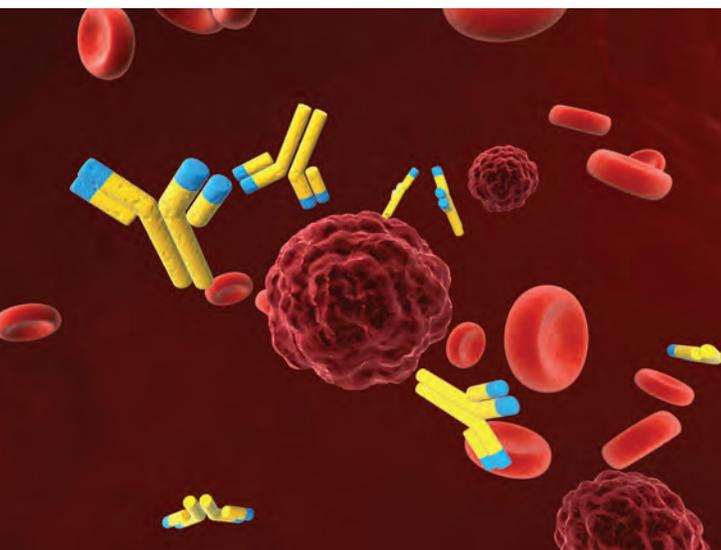


## CONCLUSION

La pertinence sociétale de la recherche sur les maladies infectieuses et immunitaires pour la santé est plus grande que jamais. La première décennie d'existence de l'IMII a été marquée de nombreux succès et résultats de recherche. L'objectif de ce plan stratégique révisé est de catalyser les orientations de recherche qui multiplieront l'investissement dans les programmes de recherche menés par les chercheurs et qui auront des retombées sur la santé et l'économie. Cela sera rendu possible grâce au regroupement formidable de l'excellence en recherche dans le domaine de maladies infectieuses et immunitaires au Canada.



*Virus de l'influenza*



*Réponse immunitaire médié par des anticorps.*

---

Pour plus d'information ou pour vous renseigner davantage sur l'Institut des maladies infectieuses et immunitaires des IRSC, veuillez consulter le site web de l'Institut à <http://www.cihr.ca/f/13533.html>